## L'osservazione degli **esiti** per le famiglie professionali: le reti cliniche in **chirurgia generale e vascolare**

# Volumi per struttura, operatore e team: il caso della rete senologica

Silvia Forni, ARS Toscana



Manuela Roncella, AOUP





#### REGIONE TOSCANA: modello a RETI cliniche



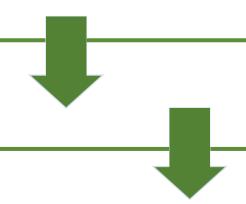
### Perché una rete oncologica

- Integrare tutte le professionalità, gli strumenti e le competenze.
- Condurre il paziente attraverso le fasi della malattia
- Assicurare una omogeneità territoriale delle cure ed elevati standard di qualità

Modello pensato per consentire la gestione in modo fortemente coordinato di tutte le attività che ruotano attorno alla prevenzione e alla cura del tumore della mammella



#### REGIONE TOSCANA: modello a RETI cliniche



Perché una rete oncologica

#### Rete senologica toscana

- Integrare tutte le professionalità, gli strumenti e le competenze.
- Condurre il paziente attraverso le fasi della malattia
- Assicurare una omogeneità territoriale delle cure ed elevati standard di qualità

 La Regione Toscana ha intrapreso da anni una strategia rivolta alla presa in carico dei casi di tumore della mammella da parte di strutture in grado di erogare assistenza secondo gli standard di qualità richiesti dalla Comunità Europea e dal Ministero della Salute, e definiti dalle Comunità Scientifiche di settore.

Modello pensato per consentire la gestione in modo fortemente coordinato di tutte le attività che ruotano attorno alla prevenzione e alla cura del tumore della mammella





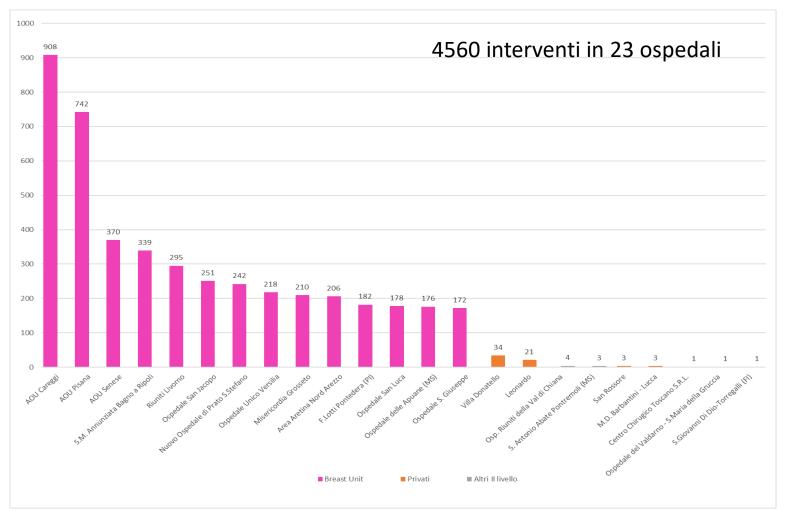
### Delibera 268 del 04-03-2019

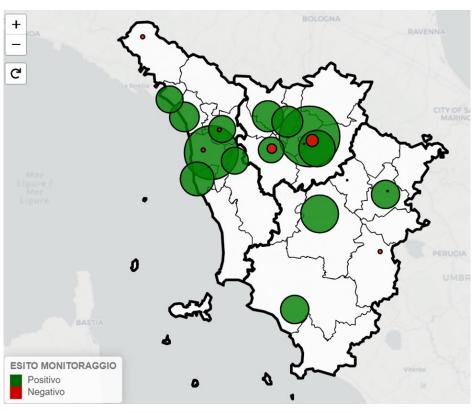
- Breast Unit AOU Careggi
- Breast Unit Nuovo Ospedale S. Stefano di Prato
- Breast Unit Ospedale S. Jacopo di Pistoia
- Breast Unit Ospedale S. Giuseppe di Empoli
- Breast Unit Ospedale S. Maria Annunziata di Bagno a Ripoli (OSMA)
- Breast Unit AOU Pisana
- Breast Unit Ospedale Felice Lotti di Pontedera
- Breast Unit Nuovo Ospedale Apuane (NOA) Massa
- Breast Unit Ospedale San Luca Lucca
- Breast Unit Ospedale Civile Versilia
- Breast Unit Spedali Riuniti Livorno
- Breast Unit Area Senese AOU Senese
- Breast Unit Area Aretina Ospedale San Donato di Arezzo
- Breast Unit Area Grossetana Ospedale Misericordia di Grosseto





## Volumi di interventi per TM mammella, Toscana, 2023



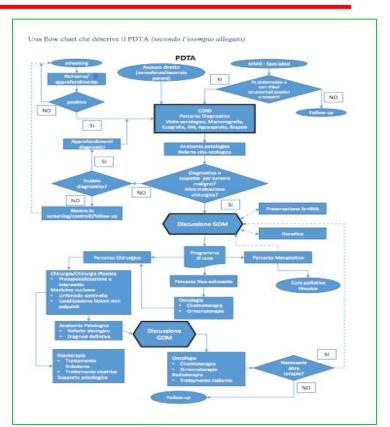




## Compiti e funzioni della rete senologica regionale

- 1. strutturare in modo più moderno ed attuale l'approccio multidisciplinare al paziente con tumore della mammella
- 2. consentire la gestione in modo fortemente coordinato di tutte le attività che ruotano attorno alla prevenzione e alla cura del tumore della mammella:
- 3. facilitare l'accesso al PDTA,
- 4. garantire i requisiti di qualità e sicurezza previsti dal DM 70/2015 e dal PNE Programma Nazionale Esiti,
- 5. effettuare un monitoraggio sistematico delle risposte assicurate a livello regionale e di ciascun nodo della rete attraverso l'utilizzo di indicatori qualitativi e quantitativi.







## Requisiti Chirurgo Senologo



CONFERENZA PERMANENTE PER I RAPPORTI TRA LO STATO, LE REGIONI E LE PROVINCIE AUTONOME DI TRENTO E DI BOLZANO

Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6 della legge 5 giugno 2003, n. 131, sul documento recante "Linee di indirizzo sulle modalità organizzative ed assistenziali della rete dei Centri di Senologia".

Rep. Atti n. 185/CSR del 18 dicembre 2014

LA CONFERENZA PERMANENTE PER I RAPPORTI TRA LO STATO, LE REGIONI E LE PROVINCE



Linee di indirizzo sulle modalità organizzative ed assistenziali della rete dei Centri di Senologia

Manuale elaborato dal "Gruppo di lavoro per la definizione di specifiche modalità organizzative ed assistenziali della Rete delle Strutture di Senologia", di cui al D.D. 4-09-2012"

#### Chirurgia senologica

La chirurgia senologica comprende tutti gli atti chirurgici eseguiti a scopo profilattico, diagnostico, oncologico e ricostruttivo nel trattamento della patologia mammaria.

- Tale servizio deve essere completamente o prevalentemente dedicato alla cura dei tumori della mammella e dovrebbe avere risorse e personale dedicato;
- Il responsabile è un chirurgo di comprovata esperienza in campo senologico con un curriculum formativo di adeguato training specifico che dedica almeno il 50% del debito orario complessivo alla chirurgia senologica;
- Al suo interno devono operare almeno due chirurghi senologi con formazione specifica nella patologia della mammella;
- Ogni chirurgo deve effettuare come primo operatore almeno 50 nuovi interventi per tumore della mammella per anno;
- Ogni chirurgo deve effettuare almeno una volta alla settimana un ambulatorio diagnostico,
   di follow-up clinico e valutare i casi afferenti dallo screening;
- I chirurghi devono partecipare alla discussione multidisciplinare settimanale di tutti i casi;.



## Numero di primi operatori e volumi di intervento per numero di interventi/anno, Toscana, 2023

| Volumi e interventi del chirurgo | N  | %     |
|----------------------------------|----|-------|
| 50+ int/ anno da 1 anni          | 5  | 6,2   |
| 50+ int/ anno da 2 anni          | 7  | 8,6   |
| 50+ int/ anno da 3 anni          | 23 | 28,4  |
| <50 int/anno                     | 46 | 56,8  |
|                                  |    |       |
| Totale                           | 81 | 100,0 |

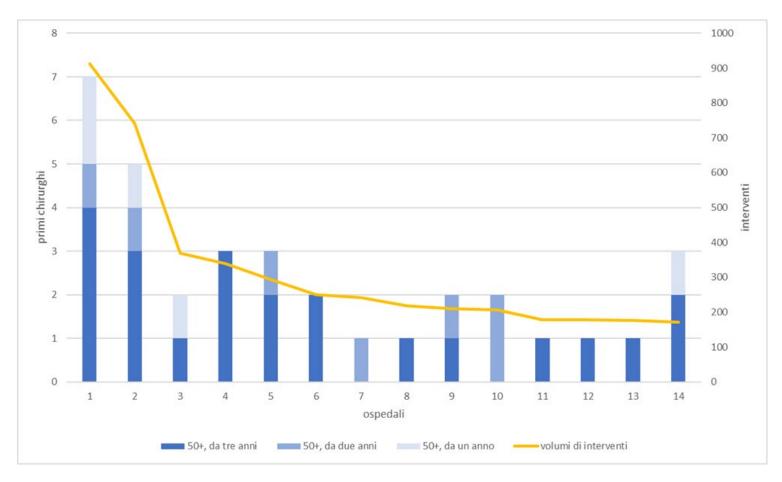
Il numero di primi operatori che hanno effettuato interventi nel 2023 è pari a 81:

- 35 hanno effettato oltre 50 interventi l'anno nel 2023: 23 da almeno tre anni, 7 da due anni, 5 ne hanno effettuati 50 solo nel 2023.
- 46 chirurghi nel 2023 hanno effettuato meno di 50 interventi





## Primi operatori che hanno effettuato **50+ interventi/anno** nel 2023 per TM mammella, Toscana, 2023



L'89,3% degli interventi viene eseguito da operatori con oltre 50 interventi/anno nel 2023.

In tutte le Breast Unit sono presenti chirurghi che nel 2023 hanno effettuato oltre 50 interventi

In particolare in 12 strutture ne è presente almeno uno con volumi di intervento superiori a 50 da tre anni.



## Numero di primi operatori e volumi di intervento per numero di interventi/anno, Toscana, 2023

|                         | Chi | Volumi |      |       |
|-------------------------|-----|--------|------|-------|
| Volumi/interventi       | N   | %      | N    | %     |
| 50+ int/ anno da 1 anni | 5   | 6,2    | 3133 | 68,8  |
| 50+ int/ anno da 2 anni | 7   | 8,6    | 646  | 14,2  |
| 50+ int/ anno da 3 anni | 23  | 28.4   | 291  | 6,4   |
| <50 int/anno            | 46  | 56,8   | 487  | 10,7  |
|                         |     |        |      |       |
| Totale                  | 81  | 100,0  | 4557 | 100,0 |



|                 |      | E     | tà  |    |       |
|-----------------|------|-------|-----|----|-------|
|                 | <=35 | 35-50 | >50 | NA | Total |
| Interventi/anno |      |       |     |    |       |
| 50+, da 3 anni  | 0    | 7     | 16  | 0  | 23    |
| 50+, da 2 anni  | 0    | 5     | 2   | 0  | 7     |
| 50+, da 1 anni  | 0    | 3     | 2   | 0  | 5     |
| <50             | 13   | 15    | 14  | 4  | 46    |
|                 |      | Ť     |     |    |       |
| Totale          | 13   | 30    | 34  | 4  | 81    |

96 interventi in 7 strutture con Breast Unit.



|      | Età                    |                               |      |       |  |
|------|------------------------|-------------------------------|------|-------|--|
| <=35 | 35-50                  | >50                           | NA   | Total |  |
|      |                        |                               |      |       |  |
| 0    | 7                      | 16                            | 0    | 23    |  |
| 0    | 5                      | 2                             | 0    | 7     |  |
| 0    | 3                      | 2                             | 0    | 5     |  |
| 13   | 15                     | 14                            | 4    | 46    |  |
|      |                        |                               |      |       |  |
| 13   | 30                     | 34                            | 4    | 81    |  |
|      | 0<br>0<br>0<br>0<br>13 | <=35 35-50  0 7 0 5 0 3 13 15 | <=35 | <=35  |  |

29 chirurghi tra i 35 e i 76 anni per un totale di 369 interventi effettuati in 18 ospedali:

- 22 hanno fatto un totale di 339 interventi in 11 ospedali BU;
- 7 hanno fatto un totale di 30 interventi in 7 strutture senza BU.



| Ospedale      | CHIRURGO | CHIRURGO Età | Interventi nel 2023 |                    | Interventi come I operatore |      |      |      |  |
|---------------|----------|--------------|---------------------|--------------------|-----------------------------|------|------|------|--|
|               |          |              | I operatore         | II o III operatore | 2022                        | 2021 | 2020 | 2019 |  |
| l Livello     | A        | 32           | 6                   | 187                | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| AOU/I Livello | В        | 30           | 4                   | 164                | 0                           | 1    | 0    | 0    |  |
| l Livello     | С        | 33           | 12                  | 146                | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| l Livello     | D        | 32           | 13                  | 94                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| l Livello     | Е        | 31           | 2                   | 103                | 1                           | 0    | 0    | 0    |  |
| AOU           | F        | 31           | 20                  | 81                 | 10                          | 41   | 4    | 0    |  |
| AOU           | G        | 29           | 10                  | 88                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| AOU           | Н        | 34           | 24                  | 70                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| l Livello     | ı        | 34           | 2                   | 62                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| AOU           | L        | 34           | 2                   | 24                 | 13                          | 4    | 0    | 3    |  |
| AOU           | М        | 27           | 1                   | 22                 | 1                           | 0    | 0    | 0    |  |
| AOU           | N        | 33           | 1                   | 14                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |
| AOU           | 0        | 34           | 1                   | 0                  | 0                           | 0    | 0    | 0    |  |



| Ospedale      | CHIRURGO Età |    | Interventi nel 2023<br>Età |                    | Interventi come I operatore |      |      |      |
|---------------|--------------|----|----------------------------|--------------------|-----------------------------|------|------|------|
|               |              |    | I operatore                | II o III operatore | 2022                        | 2021 | 2020 | 2019 |
| l Livello     | Α            | 32 | 6                          | 187                | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU/I Livello | В            | 30 | 4                          | 164                | 0                           | 1    | 0    | 0    |
| I Livello     | С            | 33 | 12                         | 146                | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| I Livello     | D            | 32 | 13                         | 94                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| I Livello     | Е            | 31 | 2                          | 103                | 1                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | F            | 31 | 20                         | 81                 | 10                          | 41   | 4    | 0    |
| AOU           | G            | 29 | 10                         | 88                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | Н            | 34 | 24                         | 70                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| I Livello     | I            | 34 | 2                          | 62                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | L            | 34 | 2                          | 24                 | 13                          | 4    | 0    | 3    |
| AOU           | М            | 27 | 1                          | 22                 | 1                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | N            | 33 | 1                          | 14                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | 0            | 34 | 1                          | 0                  | 0                           | 0    | 0    | 0    |



•Chirurgo in formazione?



| Ospedale      | CHIRURGO | CHIRURGO | Età         | Intervent          | Interventi come I operatore |      |      |      |
|---------------|----------|----------|-------------|--------------------|-----------------------------|------|------|------|
|               |          |          | I operatore | II o III operatore | 2022                        | 2021 | 2020 | 2019 |
| l Livello     | Α        | 32       | 6           | 187                | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU/I Livello | В        | 30       | 4           | 164                | 0                           | 1    | 0    | 0    |
| l Livello     | С        | 33       | 12          | 146                | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| I Livello     | D        | 32       | 13          | 94                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| I Livello     | E        | 31       | 2           | 103                | 1                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | F        | 31       | 20          | 81                 | 10                          | 41   | 4    | 0    |
| AOU           | G        | 29       | 10          | 88                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | Н        | 34       | 24          | 70                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| I Livello     | I        | 34       | 2           | 62                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | L        | 34       | 2           | 24                 | 13                          | 4    | 0    | 3    |
| AOU           | М        | 27       | 1           | 22                 | 1                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | N        | 33       | 1           | 14                 | 0                           | 0    | 0    | 0    |
| AOU           | 0        | 34       | 1           | 0                  | 0                           | 0    | 0    | 0    |



Chirurgo plastico aiuto intervento?



| Ospedale      | CHIRURGO | CHIRURGO | CHIRURGO    | Età                | Interventi nel 2023 |      | Interventi come I operatore |      |  |  |
|---------------|----------|----------|-------------|--------------------|---------------------|------|-----------------------------|------|--|--|
|               |          |          | I operatore | II o III operatore | 2022                | 2021 | 2020                        | 2019 |  |  |
| I Livello     | Α        | 32       | 6           | 187                | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| AOU/I Livello | В        | 30       | 4           | 164                | 0                   | 1    | 0                           | 0    |  |  |
| I Livello     | С        | 33       | 12          | 146                | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| I Livello     | D        | 32       | 13          | 94                 | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| I Livello     | Е        | 31       | 2           | 103                | 1                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| AOU           | F        | 31       | 20          | 81                 | 10                  | 41   | 4                           | 0    |  |  |
| AOU           | G        | 29       | 10          | 88                 | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| AOU           | Н        | 34       | 24          | 70                 | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| I Livello     | I        | 34       | 2           | 62                 | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| AOU           | L        | 34       | 2           | 24                 | 13                  | 4    | 0                           | 3    |  |  |
| AOU           | M        | 27       | 1           | 22                 | 1                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| AOU           | N        | 33       | 1           | 14                 | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |
| AOU           | 0        | 34       | 1           | 0                  | 0                   | 0    | 0                           | 0    |  |  |



| Ospedale     | CHIRURGO | Età | Interven    | Interventi come I operatore |      |      |      |      |
|--------------|----------|-----|-------------|-----------------------------|------|------|------|------|
| Ospedale     | CHIKOKGO | Lta | I operatore | II o III operatore          | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| l Livello    | Р        | 47  | 15          | 184                         | 54   | 75   | 57   | 74   |
| l Livello    | Q        | 49  | 33          | 112                         | 69   | 61   | 20   | 8    |
| l Livello    | R        | 37  | 40          | 103                         | 24   | 20   | 0    | 0    |
| AOU          | T        | 43  | 3           | 140                         | 1    | 4    | 5    | 1    |
| l Livello    | U        | 42  | 25          | 117                         | 6    | 27   | 3    | 1    |
| l Livello    | V        | 36  | 34          | 96                          | 0    | 0    | 0    | 0    |
| AOU          | Z        | 37  | 26          | 55                          | 11   | 0    | 0    | 1    |
| l Livello    | AA       | 37  | 7           | 74                          | 0    | 0    | 0    | 0    |
| AOU          | AB       | 39  | 37          | 41                          | 30   | 2    | 0    | 0    |
| I Livello    | AC       | 62  | 22          | 54                          | 33   | 29   | 23   | 21   |
| l Livello    | AD       | 40  | 4           | 63                          | 8    | 0    | 0    | 0    |
| AOU          | AE       | 60  | 46          | 16                          | 58   | 57   | 57   | 67   |
| l Livello    | AF       | 41  | 17          | 35                          | 15   | 11   | 0    | 0    |
| l Livello    | AG       | 41  | 2           | 38                          | 2    | 0    | 0    | 0    |
| AOU /privato | AH       | 54  | 2           | 35                          | 2    | 2    | 0    | 2    |
| l Livello    | Al       | 37  | 11          | 19                          | 17   | 0    | 0    | 0    |
| l Livello    | AL       | 39  | 11          | 19                          | 55   | 28   | 33   | 70   |
| l Livello    | AM       | 58  | 1           | 27                          | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Privato      | AN       | 71  | 21          | 1                           | 35   | 101  | 134  | 143  |
| AOU          | AO       | 51  | 1           | 4                           | 0    | 2    | 0    | 2    |
| Privato      | AP       | 76  | 3           | 0                           | 1    | 2    | 2    | 1    |
| Base         | AQ       | 42  | 1           | 0                           | 3    | 19   | 0    | 0    |
| AOU          | AR       | 56  | 1           | 0                           | 0    | 0    | 0    | 0    |
| I Livello    | AS       | 58  | 1           | 0                           | 0    | 0    | 0    | 0    |
| l Livello    | AT       | 62  | 1           | 0                           | 1    | 0    | 0    | 0    |
| Privato      | AU       | 62  | 1           | 0                           | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Privato      | AV       | 64  | 1           | 0                           | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Privato      | AZ       | 68  | 1           | 0                           | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Privato      | AK       | 70  | 1           | 0                           | 1    | 0    | 0    | 0    |



- •Direttore?
- •Qualcuno tenuto indietro?



- •Chirurgo plastico?
- •Bassa casistica?
- •Formazione?



•Pensionamento?



| Ospedale     | CHIRURGO | Età | Intervent   | i nel 2023         |      | Interventi cor | ne I operatore |      |
|--------------|----------|-----|-------------|--------------------|------|----------------|----------------|------|
| Ospedale     | Cimondo  | Lta | I operatore | II o III operatore | 2022 | 2021           | 2020           | 2019 |
| l Livello    | P        | 47  | 15          | 184                | 54   | 75             | 57             | 74   |
| l Livello    | Q        | 49  | 33          | 112                | 69   | 61             | 20             | 8    |
| l Livello    | R        | 37  | 40          | 103                | 24   | 20             | 0              | 0    |
| AOU          | Т        | 43  | 3           | 140                | 1    | 4              | 5              | 1    |
| Livello      | U        | 42  | 25          | 117                | 6    | 27             | 3              | 1    |
| Livello      | V        | 36  | 34          | 96                 | 0    | 0              | 0              | 0    |
| AOU          | Z        | 37  | 26          | 55                 | 11   | 0              | 0              | 1    |
| l Livello    | AA       | 37  | 7           | 74                 | 0    | 0              | 0              | 0    |
| AOU          | AB       | 39  | 37          | 41                 | 30   | 2              | 0              | 0    |
| Livello      | AC       | 62  | 22          | 54                 | 33   | 29             | 23             | 21   |
| Livello      | AD       | 40  | 4           | 63                 | 8    | 0              | 0              | 0    |
| AOU          | AE       | 60  | 46          | 16                 | 58   | 57             | 57             | 67   |
| Livello      | AF       | 41  | 17          | 35                 | 15   | 11             | 0              | 0    |
| Livello      | AG       | 41  | 2           | 38                 | 2    | 0              | 0              | 0    |
| AOU /privato | AH       | 54  | 2           | 35                 | 2    | 2              | 0              | 2    |
| Livello      | Al       | 37  | 11          | 19                 | 17   | 0              | 0              | 0    |
| l Livello    | AL       | 39  | 11          | 19                 | 55   | 28             | 33             | 70   |
| Livello      | AM       | 58  | 1           | 27                 | 1    | 0              | 0              | 0    |
| Privato      | AN       | 71  | 21          | 1                  | 35   | 101            | 134            | 143  |
| AOU          | AO       | 51  | 1           | 4                  | 0    | 2              | 0              | 2    |
| Privato      | AP       | 76  | 3           | 0                  | 1    | 2              | 2              | 1    |
| Base         | AQ       | 42  | 1           | 0                  | 3    | 19             | 0              | 0    |
| AOU          | AR       | 56  | 1           | 0                  | 0    | 0              | 0              | 0    |
| Livello      | AS       | 58  | 1           | 0                  | 0    | 0              | 0              | 0    |
| Livello      | AT       | 62  | 1           | 0                  | 1    | 0              | 0              | 0    |
| Privato      | AU       | 62  | 1           | 0                  | 0    | 0              | 0              | 0    |
| Privato      | AV       | 64  | 1           | 0                  | 0    | 0              | 0              | 0    |
| Privato      | AZ       | 68  | 1           | 0                  | 0    | 0              | 0              | 0    |
| Privato      | AK       | 70  | 1           | 0                  | 1    | 0              | 0              | 0    |





•Preoccupazione?



### Conclusioni

- Il dato che fornisce l'indicatore può essere utile per monitorizzare attività
- Casistica ragionata consente di ribaltare l'indicatore
- Altre situazioni serve audit
- Panorama medici in formazione per il futuro della rete senologica
- Possibilità di benchmarking
- Utile strumento per 'ricerca di rete'

